

# 役員着席表

キッコーマン 食品株式会社 常務執行役員	常務執行役員	常務執行役員	常務執行役員	常務執行役員	キッコーマン ソイフーズ株式会社 代表取締役社長	取締役 常務執行役員	事務局席	執行役員	常務執行役員	常務執行役員	執行役員	常務執行役員	常勤監査役	常勤監査役
大浦 雅己	北倉 芳久	中村 光伸	辻 亮平	石垣 良幸	山崎 孝一	松山 旭		佐々木裕司	三村 昇	松崎 毅	佐藤 俊行	中嶋 康晴	森 孝一	深澤 晴彦
取締役	取締役	取締役	取締役	取締役	取締役	取締役	取締役 名誉会長 取締役会議長	議長席	代表取締役社長	代表取締役会長	代表取締役 専務執行役員	取締役 専務執行役員	監査役	監査役
国谷 裕子	アーツサーエル ミツチエル	遠藤 信博	杉山 晋輔	飯野 正子	井口 武雄	福井 俊彦	茂木友三郎	答弁席	中野祥三郎	堀切 功章	茂木 修	島田 政直	梶川 融	宮崎 裕子

株主様席



# 第115回定時株主総会

2026年6月23日(火)

キッコーマン株式会社



# 第115回定時株主総会

2026年6月23日(火)

キッコーマン株式会社

# 議長

代表取締役社長 中野 祥三郎

# 議事予定

1. 監査報告
2. 報告事項の報告
3. 決議事項の上程 及び 議案の説明
4. 質疑応答
5. 決議

# 監査報告

連結計算書類に係る会計監査報告書

計算書類に係る会計監査報告書

監査役会の監査報告書

# 報告事項の報告

第109期

事業報告

連結計算書類

計算書類

# 企業集団の対処すべき課題

# 企業集団の対処すべき課題

「グローバルビジョン2030」

3つの「目指す姿」の実現



企業価値の向上

# 企業集団の対処すべき課題

中期経営計画(2025~2027年度)における連結業績目標

# 企業集団の対処すべき課題

## 中期経営計画(2025~2027年度)における連結業績目標

**売上成長率** 年平均 **5%以上** (為替差除き)

# 企業集団の対処すべき課題

## 中期経営計画(2025~2027年度)における連結業績目標

**売上成長率** 年平均 **5%以上** (為替差除き)

**事業利益率** **10%以上**

# 企業集団の対処すべき課題

## 中期経営計画(2025~2027年度)における連結業績目標

売上成長率 年平均 5%以上 (為替差除き)

事業利益率 10%以上

ROE 12%以上

# 企業集団の対処すべき課題

中期経営計画(2025~2027年度)における重点課題

# 企業集団の対処すべき課題

## 中期経営計画(2025~2027年度)における重点課題

成長の継続と収益力の維持・向上

# 企業集団の対処すべき課題

## 中期経営計画(2025~2027年度)における重点課題

成長の継続と収益力の維持・向上

将来に向けた経営資源の活用

# 企業集団の対処すべき課題

## 中期経営計画(2025~2027年度)における重点課題

成長の継続と収益力の維持・向上

将来に向けた経営資源の活用

事業活動を通じた社会課題解決

# 企業集団の対処すべき課題

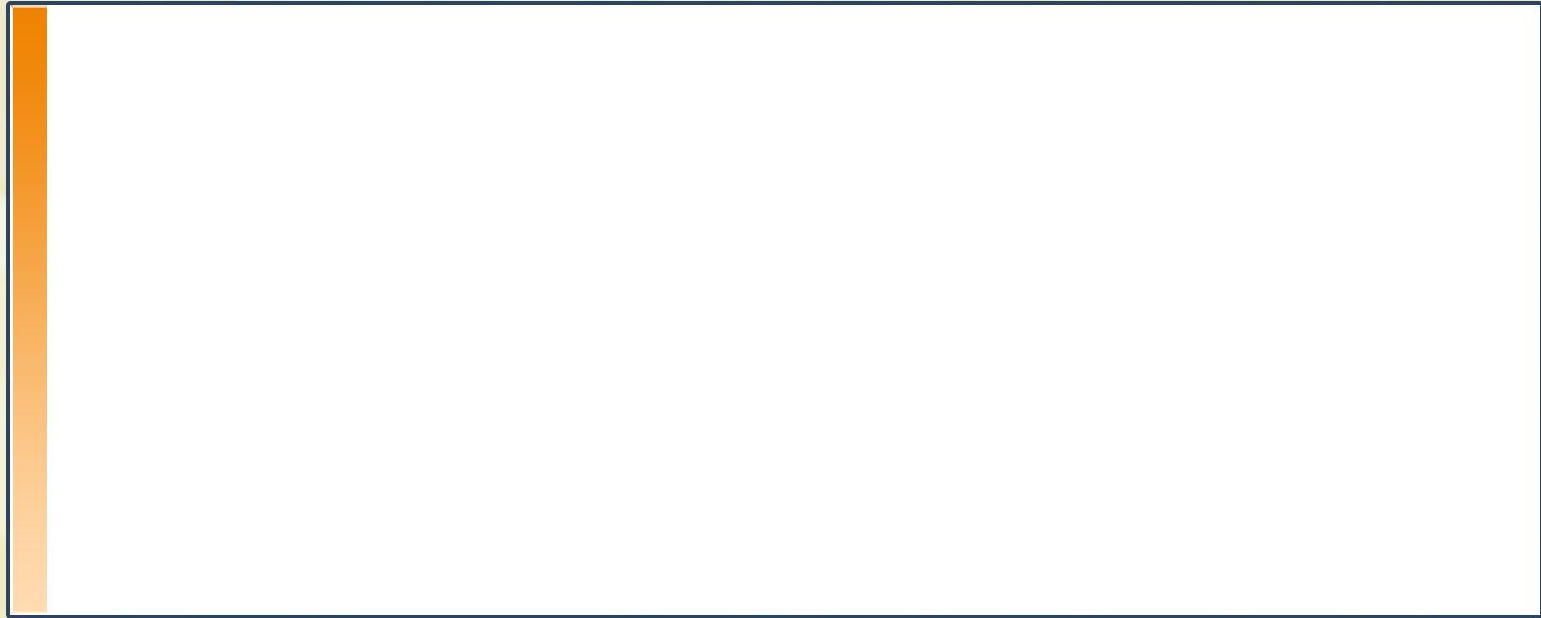
海外



# 企業集団の対処すべき課題

海外

しょうゆ



# 企業集団の対処すべき課題

海外

しょうゆ

主要市場の深耕、新規市場の開拓

# 企業集団の対処すべき課題

海外

しょうゆ

主要市場の深耕、新規市場の開拓

北米

安定成長

# 企業集団の対処すべき課題

海外

しょうゆ

## 主要市場の深耕、新規市場の開拓

北米

安定成長

欧州

需要拡大

# 企業集団の対処すべき課題

海外

しょうゆ

## 主要市場の深耕、新規市場の開拓

北米

安定成長

欧州

需要拡大

アジア

エリアマーケティング展開、アセアンの2桁成長

# 企業集団の対処すべき課題

海外

しょうゆ

## 主要市場の深耕、新規市場の開拓

北米

安定成長

欧州

需要拡大

アジア

エリアマーケティング展開、アセアンの2桁成長

新規市場

南米・インド・アフリカ地域の開拓

# 企業集団の対処すべき課題

海外

東洋食品卸売



# 企業集団の対処すべき課題

海外

東洋食品卸売

市場環境の変化に適切に対応

# 企業集団の対処すべき課題

海外

東洋食品卸売

市場環境の変化に適切に対応

- ◆ バランスの良い事業構造への転換

# 企業集団の対処すべき課題

海外

東洋食品卸売

## 市場環境の変化に適切に対応

- ◆ バランスの良い事業構造への転換
- ◆ 販売体制・調達力の強化

# 企業集団の対処すべき課題

海外

東洋食品卸売

## 市場環境の変化に適切に対応

- ◆ バランスの良い事業構造への転換
- ◆ 販売体制・調達力の強化
- ◆ 事業の推進力向上

# 企業集団の対処すべき課題

国内



# 企業集団の対処すべき課題

国内

収益力向上・成長軌道への取り組み

# 企業集団の対処すべき課題

国内

## 収益力向上・成長軌道への取り組み

- ◆ 高付加価値化の推進、生産性向上

# 企業集団の対処すべき課題

国内

## 収益力向上・成長軌道への取り組み

- ◆ 高付加価値化の推進、生産性向上
- ◆ しょうゆ関連調味料の成長

# 企業集団の対処すべき課題

国内

## 収益力向上・成長軌道への取り組み

- ◆ 高付加価値化の推進、生産性向上
- ◆ しょうゆ関連調味料の成長
- ◆ 豆乳の生産効率向上、収益力向上

# 企業集団の対処すべき課題

財務



# 企業集団の対処すべき課題

財務

営業キャッシュフローの活用

企業価値向上のための投資・株主還元

# 企業集団の対処すべき課題

## 財務

### 営業キャッシュフローの活用

企業価値向上のための投資・株主還元

### ROE向上

利益率改善・資産効率向上・資本効率向上

# 企業集団の対処すべき課題

## 企業の社会的責任を果たす

### 社会課題 3つの重要分野

地球環境

食と健康

人と社会

# 決議事項上程 及び 説明

# 議案上程

## 第1号議案

剰余金の処分の件

# 議案上程

## 第1号議案

剰余金の処分の件

期末配当 1株につき15円

# 議案上程

## 第2号議案

取締役13名選任の件

# 議案上程

## 第2号議案

### 取締役13名選任の件

- |   |   |   |     |   |   |      |    |     |    |   |   |
|---|---|---|-----|---|---|------|----|-----|----|---|---|
| ① | 茂 | 木 | 友三郎 | 氏 | ⑧ | 井    | 口  | 武   | 雄  | 氏 |   |
| ② | 堀 | 切 | 功   | 章 | 氏 | ⑨    | 飯  | 野   | 正  | 子 | 氏 |
| ③ | 中 | 野 | 祥三郎 | 氏 | ⑩ | 杉    | 山  | 晋   | 輔  | 氏 |   |
| ④ | 茂 | 木 | 修   | 氏 | ⑪ | 遠    | 藤  | 信   | 博  | 氏 |   |
| ⑤ | 松 | 山 | 旭   | 氏 | ⑫ | アーサー | M. | ミツチ | エル | 氏 |   |
| ⑥ | 辻 |   | 亮   | 平 | 氏 | ⑬    | 国  | 谷   | 裕  | 子 | 氏 |
| ⑦ | 福 | 井 | 俊   | 彦 | 氏 |      |    |     |    |   |   |

# 議案上程

## 第3号議案

監査役1名選任の件

# 議案上程

## 第3号議案

監査役1名選任の件

永 田 高 士 氏

# 議案上程

## 第4号議案

補欠監査役1名選任の件

# 議案上程

## 第4号議案

補欠監査役1名選任の件

神 部 健 一 氏

# 質疑応答

# 事前質問

# 事前質問

現在の株価の水準と株価向上の方策についてどう考えるか

# 事前質問

世界的に環境保護と言われて久しいが、  
具体的にどのような取り組みに寄与しているか

# 事前質問

食の健康志向と持続可能性への関心が高まる中、大豆由来食品の価値向上や新しい食品技術への関わりをどのように考えているか

# ご発言のルール

1. お手許の色紙を掲げる
2. 指名を受け、発言席にご移動
3. 受付番号を述べる
4. 簡潔に、おひとり様1問

# 決議

# 決議

第1号議案

剰余金の処分の件

# 決議

第1号議案

剰余金の処分の件

第2号議案

取締役13名選任の件

# 決 議

**第1号議案**

剰余金の処分の件

**第2号議案**

取締役13名選任の件

**第3号議案**

監査役1名選任の件

# 決 議

**第1号議案**

剰余金の処分の件

**第2号議案**

取締役13名選任の件

**第3号議案**

監査役1名選任の件

**第4号議案**

補欠監査役1名選任の件

# 新任役員ご紹介

取締役 辻 亮平 氏

監査役 永田 高士 氏

**kikkoman** 

# ご案内

- お帰りの際は、前方のお席から、係員の案内に従って、順番にご退場ください。
- 係員が席のブロックごとにご案内いたしますので、しばらくお待ちください。
- 正面玄関に野田市駅行きのバスをご用意しておりますので、ご利用ください。

# ご案内

- お帰りの際は、前方のお席から、係員の案内に従って、順番にご退場ください。
- 係員が席のブロックごとにご案内いたしますので、しばらくお待ちください。
- 正面玄関に野田市駅行きのバスをご用意しておりますので、ご利用ください。